

*Dialog***6 Michael Herzig, Dozent für Fehlerkultur in Firmen**

Wie Irrtümer, Patzer und Fehler in Unternehmen konstruktiv als Lernfelder genutzt werden, statt die Angestellten in Angststarre zu lähmen, erklärt Buchautor und Dozent Michael Herzig.

*Dialog***10 Fehlerkultur an der Schule**

Warum Lehrkräfte sich nicht auf die Fehler ihrer Schülerinnen und Schüler konzentrieren und fünf auch mal gerade sein lassen sollten, erklären Monika, Denise und Yves von der Lehrerfamilie Abouchar.

*Hintergrund***13 Erfindungen und Entdeckungen**

Manch weltbewegende Innovation ist nicht Genialität, sondern einem Irrtum oder Schlampligkeit geschuldet. Zehn dumme Fehler mit bahnbrechender Wirkung.

*Persönlich***16 Bauingenieur mit grosser Verantwortung**

Ein Bauingenieur darf keine Berechnungsfehler machen, sonst werden Menschen gefährdet. Der Bieler Ingenieur Fabian Hürzeler über seinen herausfordernden Beruf und wie er mit dem Druck umgeht.

*Persönlich***18 Spassmacher mit hoher Fehlerquote**

Ein Clown übt Fehler und Missgeschicke präzise ein, um sein Publikum zum Lachen zu bringen. Roland Nofjean über die harte Arbeit, die dahintersteckt, warum er im Job gar nicht genug Fehler machen kann und wie er als Privatperson zu Fehlern steht.

*Persönlich***20 Kontrolleurin mit Rotstift**

Eine Korrektorin darf in Texten keine Rechtschreibfehler übersehen. Olivia Rathjens über ihre Liebe zur deutschen Sprache, weshalb sie eine kleine «Tüpfelschleiserin» ist und in einer fehlerlosen Welt nicht glücklich wäre.

*Hintergrund***22 Ein Versuch, Irrtum und Fehler zu rehabilitieren**

Lange wurden Irrtum und Fehler verteufelt und bestraft. Allerhöchste Zeit, einen wohlwollenden



Blick auf sie zu werfen und Ihren Wert in Form einiger Gedanken und Aphorismen zu würdigen.

*Hintergrund***26 Fehler, Irrtum und Lüge im Spiegel der Philosophie**

Wie hängen Fehler, Irrtum, Lüge und Wahrheit zusammen, und was hat des Menschen Wissen um die eigene Unzulänglichkeit damit zu tun?

*Dialog***30 Fehlerkultur im Strafrecht**

Wie vermeintliche Fehler im Strafrecht zu verunglückten Gesetzesanpassungen führen können, die kaum Anwendung finden, erklärt der Strafrechtsexperte Lukas Gschwend im Interview.

*Einblick***33 «Was war Ihr grösster Fehler?»**

Die «Blickwinkel»-Redaktion hat zehn weibliche und zehn männliche Personen gefragt, was ihr grösster Fehler im Leben war. Die Antworten berühren, stimmen nachdenklich, zaubern ein Schmunzeln ins Gesicht.

*Hintergrund***41 «Speak Up»: Fehlervermeidung im Spital**

Auf einen Fehler während einer medizinischen Behandlung aufmerksam zu machen, fällt Gesundheitspersonal oft schwer. Das Prinzip «Speak Up» soll das Schweigen im Operationssaal brechen.

*Reportage***44 «Fuckup Nights» Basel**

Wenn Menschen aus unterschiedlichsten Berufsfeldern ihre persönlichen Geschichten des Scheiterns mit dem Publikum teilen: An den «Fuckup Nights» in Basel werden Fehler zum Fest.

*Blickwinkel***46 Optische Täuschung**

Der Mensch wird ständig von seinen Augen in die Irre geführt. Meist merkt er es nur nicht. Was ein Mensch zu sehen glaubt, wird vor allem davon bestimmt, wie das Gehirn die visuellen Reize interpretiert, und weniger davon, was wirklich ist.

